

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Vorwort</b>	<b>3</b>
<b>Kapitel 1 Fragen zum Ablauf der Unternehmensgründung</b>	
1.1 Wie läuft die Gründung eines Einzelunternehmens ab? .....	13
1.1.1 Besorgung der NeuFö-Blätter .....	13
1.1.2 Eintragung ins Firmenbuch .....	14
1.1.3 Antrag auf Betriebsanlagengenehmigung .....	14
1.1.4 Anmeldung des gewerberechtl. Geschäftsführers bei der Gebietskrankenkasse .....	15
1.1.5 Anmeldung des Gewerbes .....	15
1.1.6 Anmeldung von Mitarbeitern bei der Gebietskrankenkasse .....	16
1.1.7 Meldung bei der Gemeinde und Beantragung einer Kommunalsteuernummer .....	17
1.1.8 Meldung beim Finanzamt und Beantragung einer Steuernummer .....	17
1.1.9 Meldung bei der Sozialversicherungsanstalt der gewerblichen Wirtschaft .	17
1.2 Wie läuft die Gründung einer OG/KG ab? .....	18
1.2.1 Besorgung der NeuFö-Blätter .....	18
1.2.2 Abschluss eines Gesellschaftsvertrages .....	19
1.2.3 Eintragung ins Firmenbuch .....	19
1.2.4 Antrag auf Betriebsanlagengenehmigung .....	19
1.2.5 Anmeldung des gewerberechtl. Geschäftsführers bei der Gebietskrankenkasse .....	19
1.2.6 Anmeldung des Gewerbes .....	20
1.2.7 Anmeldung von Mitarbeitern bei der Gebietskrankenkasse .....	21
1.2.8 Meldung bei der Gemeinde und Beantragung einer Kommunal- steuernummer .....	21
1.2.9 Meldung beim Finanzamt und Beantragung einer Steuernummer .....	21
1.2.10 Meldung bei der Sozialversicherungsanstalt der gewerblichen Wirtschaft .	21
1.3 Wie läuft die Gründung einer GmbH ab? .....	22
1.3.1 Besorgung der NeuFö-Blätter .....	22
1.3.2 Eröffnung eines Bankkontos und Leistung der Einlagen .....	23
1.3.3 Abschluss eines Gesellschaftsvertrages und Bestellung der Organe .....	23
1.3.4 Eintragung ins Firmenbuch .....	24
1.3.5 Antrag auf Betriebsanlagengenehmigung .....	24

	Seite
1.3.6 Anmeldung des gewerberechtl. Geschäftsführers bei der Gebietskrankenkasse .....	25
1.3.7 Anmeldung des Gewerbes .....	25
1.3.8 Anmeldung von Mitarbeitern bei der Gebietskrankenkasse .....	25
1.3.9 Meldung bei der Gemeinde und Beantragung einer Kommunalsteuernummer .....	25
1.3.10 Meldung beim Finanzamt und Beantragung einer Steuernummer .....	25
1.3.11 Meldung des Gesellschaftergeschäftsführers bei der Sozialversicherungsanstalt der gewerblichen Wirtschaft .....	26

## **Kapitel 2 Fragen zu Strategie und Kundengewinnung**

2.1 Warum scheitern so viele Gründungen? .....	27
2.1.1 Die Ursachen für das Scheitern .....	27
2.1.2 Das Erfolgsdreieck der Unternehmensgründung .....	28
2.2 Sollte ich mich von anderen abheben? .....	29
2.2.1 Die (zweifelhaften) Vorzüge des Kopierens .....	30
2.2.2 Wann Kopieren nicht funktioniert .....	30
2.2.3 Die Lösung: Angebot differenzieren und Nutzen bieten! .....	31
2.3 Brauche ich eine bahnbrechende Idee, um Erfolg haben zu können? .....	32
2.3.1 Das Geschäftskonzept ist wichtiger als die Idee! .....	33
2.3.2 Möglichkeiten zur Alleinstellung .....	34
2.4 Wie komme ich zu einer guten Geschäftsidee und wie bewerte ich diese objektiv? .....	36
2.4.1 Grundlegende Fragestellungen .....	37
2.4.2 Fragen zu bestehenden Problemen und Leistungen .....	38
2.4.3 Fragen zur Tragfähigkeit der Geschäftsidee .....	39
2.5 Wie positioniere ich mich am besten? .....	41
2.5.1 Findung der differenzierenden Idee .....	42
2.5.2 Geschäftskonzept entwickeln .....	42
2.5.3 Die Positionierung kommunizieren .....	43
2.5.4 Die Positionierung beweisen .....	43
2.6 Welche Voraussetzungen sollte jeder Gründer mitbringen? .....	44
2.6.1 Freude an der Arbeit .....	44
2.6.2 Durchhaltevermögen .....	45
2.6.3 Lernfähigkeit .....	46
2.6.4 Unternehmerisches Denken .....	46

	Seite
2.6.5 Glaube an den Erfolg .....	46
2.6.6 Streben nach Nutzen für den Kunden .....	47
2.6.7 Kostenbewusstsein .....	47
2.6.8 Unterstützung aus dem Umfeld .....	47
2.7 Ist der Standort wichtig für den Erfolg meines Unternehmens? .....	47
2.7.1 Die Standortwahl in der Realität .....	48
2.7.2 Wichtige Kriterien zur Standortwahl .....	49
2.8 Welche Maßnahmen der Risikovorsorge sollte ich treffen? .....	50
2.8.1 Absicherung gegen existenzielle Risiken .....	50
2.8.2 Absicherung gegen vorübergehende Zahlungsschwierigkeiten .....	51
2.8.3 Absicherung gegen gesundheitliche Risiken .....	52
2.9 Ist es als Gründer schwer an Kunden zu kommen? .....	52
2.9.1 Der Grund für die Zurückhaltung der Konsumenten .....	53
2.9.2 Ihre Chancen als Gründer .....	53
2.10 Wie komme ich zu genügend Kunden? .....	53
2.10.1 Kundengewinnung und Positionierung .....	55
2.10.2 Auf die Kundenbindung nicht vergessen! .....	56

### **Kapitel 3 Fragen zu Finanzierung und Finanzplanung**

3.1 Wie soll ich mein Unternehmen finanzieren? .....	58
3.1.1 Der Kapitalbedarf .....	58
3.1.2 Die Kapitalbeschaffung .....	59
3.1.3 Private Reserven .....	60
3.2 Was muss ich wissen, damit mich meine Bank nicht übervorteilt? .....	61
3.2.1 Tipps zum Businessplan .....	61
3.2.2 Tipps zur Kreditausschreibung bei nicht geförderten Krediten .....	62
3.2.3 Tipps zum Zinsindikator .....	63
3.2.4 Tipps zum Bankaufschlag .....	63
3.2.5 Tipps zur Auswahl des Kreditangebotes .....	63
3.2.6 Tipps zu geförderten Krediten .....	64
3.2.7 Weitere Finanzierungstipps .....	64
3.3 Welche Förderungen kann ich als Gründer nutzen? .....	65
3.3.1 Geförderte Beratung .....	65
3.3.2 Haftungsübernahmen und Zuschüsse .....	66

	Seite
3.3.3 Eigenkapitalförderungen .....	66
3.3.3.1 AWS Förderungen .....	66
3.3.3.2 Lehrlingsförderungen durch die Wirtschaftskammern .....	69
3.3.4 Gebühren- und Abgabenbefreiungen .....	69
3.3.5 Wichtige Webseiten in punkto Förderungen für Gründer .....	70
3.4 Brauche ich einen Businessplan? .....	71
3.4.1 Die zwei Beweggründe zur Businessplanerstellung .....	71
3.4.2 Die Vorteile der (Selbst-)Erstellung von Businessplänen .....	72
3.5 Was gehört alles in den Businessplan? .....	73
3.5.1 Die Executive Summary .....	73
3.5.2 Der Textteil des Businessplans .....	74
3.5.3 Der Zahlenteil des Businessplans .....	75
3.6 Wie sind Umsatz, Kosten und Liquiditätsbedarf zu planen? .....	75
3.6.1 Umsatzplanung .....	76
3.6.2 Investitions- und Finanzierungsplanung .....	78
3.6.3 Aufwandsplanung .....	79
3.6.4 Erfolgs- und Liquiditätsplanung .....	82
3.6.5 Umsatz- und Rohertragsplanung in Handwerksbetrieben .....	84
3.7 Wie viel Umsatz muss ich mindestens erwirtschaften? .....	85
3.7.1 Der Break-Even-Point (Gewinnschwelle bzw Mindestumsatz) .....	86
3.7.2 Beispielhafte Berechnung des Break-Even-Points .....	87

## **Kapitel 4 Fragen zu Rechnungswesen und Controlling**

4.1 Was sollte ich über die Buchhaltung wissen? .....	88
4.1.1 Buchhaltung und Gewinnermittlung .....	88
4.1.2 Aufzeichnungspflichten in der Buchhaltung .....	90
4.1.3 Die Organisation der Buchhaltung .....	92
4.1.4 Monatsauswertungen .....	94
4.2 Soll ich meine Buchhaltung selbst machen? .....	96
4.2.1 Buchhaltung selber machen oder auslagern? .....	96
4.2.2 Die Wahl des richtigen Dienstleisters .....	97
4.3 Wieso sinkt mein Kontostand, obwohl ich einen Gewinn ausweise? .....	97
4.3.1 Der Grund für dieses Phänomen .....	97
4.3.2 Grundwissen zum Cashflow .....	98
4.3.3 Die Ermittlung des Cashflows .....	98

	Seite
4.3.4 Der Free Cashflow als Schlüsselkennzahl .....	99
4.4 Wie behalte ich den Überblick über Erfolg und Finanzen? .....	100
4.4.1 Einfache Controllingmaßnahmen .....	100
4.4.2 Analyse wichtiger Kennzahlen .....	101
4.4.3 Finanzplanung .....	103
<b>Kapitel 5 Fragen zu Steuern und Sozialversicherung</b>	
5.1 Wie melde ich mich beim Finanzamt und bei der Sozialversicherung an? .....	104
5.1.1 Die Meldung beim Finanzamt .....	104
5.1.2 Die Meldung bei der Sozialversicherungsanstalt .....	106
5.2 Welche Abgabetermine, Erklärungsstermine und Zahlungsfristen habe ich einzuhalten? .....	106
5.2.1 Fällige Abgaben .....	106
5.2.2 Details zu den Abgabenarten .....	108
5.2.3 Erklärungsfristen .....	110
5.3 Wie funktionieren Steuer- und Sozialversicherungsvorschreibungen? .....	111
5.3.1 Die Steuervorschreibung .....	112
5.3.2 Die Sozialversicherungsvorschreibung .....	113
5.4 Wie hoch ist meine Abgabenbelastung? .....	115
5.4.1 Vergleich der Abgabenbelastung zwischen Einzelunternehmen und GmbH	115
5.4.2 Kernaussagen aus den Berechnungen .....	117
5.5 Was lässt sich alles von der Steuer absetzen und was nicht? .....	118
5.5.1 Steuerliche Abzugsverbote .....	119
5.5.2 Besonderheiten zu einzelnen Betriebsausgaben .....	120
5.6 Wie hoch ist die Abgabenbelastung, die ich für meine Mitarbeiter zu tragen habe? .....	123
5.6.1 Die Beitragsermittlung bei voll versicherungspflichtigen Arbeitnehmern	123
5.6.2 Die Abgabenbelastung bei Lehrlingen und geringfügig beschäftigten Dienstnehmern .....	126
5.7 Wie funktionieren Umsatzsteuer und Vorsteuerabzug? .....	127
5.7.1 Umsatzsteuer vs Vorsteuer .....	128
5.7.2 Zeitpunkt des Entstehens der Steuerschuld .....	129
5.7.3 Höhe der Umsatzsteuer .....	129
5.7.4 Steuerbefreite Umsätze .....	130

	Seite
5.8 Wann bin ich vorsteuerabzugsberechtigt? .....	130
5.8.1 Grundwissen zur Vorsteuer .....	130
5.8.2 Voraussetzungen zum Vorsteuerabzug .....	132
5.9 Was ist bei Auslandsgeschäften im Zusammenhang mit der Umsatzsteuer zu beachten? .....	133
5.9.1 Geschäfte außerhalb der Europäischen Union .....	133
5.9.2 Geschäfte innerhalb der Europäischen Union .....	134
5.9.3 Der Leistungsort bei Dienstleistungen .....	135
5.10 Welche Konsequenzen sind im Falle einer Steuerhinterziehung zu befürchten? .....	136
5.10.1 Finanzordnungswidrigkeit .....	136
5.10.2 Abgabenverkürzung .....	136
5.10.3 Abgabenhinterziehung .....	137
5.10.4 Abgabebetrag .....	137
5.11 Wie werden im Gewerblichen Sozialversicherungsgesetz (GSVG) die Beitragsvorauszahlungen ermittelt? .....	138
5.11.1 Die Beitragsermittlung im GSVG .....	138
5.11.2 Mindest- und Höchstbeitragsgrundlagen im GSVG .....	140
5.12 Was geschieht im Falle einer Mehrfachversicherung – zB zwischen ASVG und GSVG? .....	140
5.12.1 Mehrfachversicherung in der Kranken- und Pensionsversicherung .....	140
5.12.2 Mehrfachversicherung in der Unfallversicherung .....	141
5.12.3 Mehrfachversicherung in der Mitarbeiter- und Selbstständigenvorsorge ..	141
5.13 Wie sehen die Leistungen in der GSVG-Krankenversicherung aus? .....	141
5.13.1 Auswirkungen von Sach- und Geldleistungsberechtigung .....	142
5.13.2 Anwendung von Sach- und Geldleistungsberechtigung .....	142
5.13.3 Wahlmöglichkeiten in der gewerblichen Krankenversicherung .....	143
5.14 Welche freiwilligen Versicherungen im GSVG gibt es? .....	143
5.14.1 Höherversicherung in der gesetzlichen Pensionsversicherung .....	143
5.14.2 Höherversicherung in der gesetzlichen Unfallversicherung .....	144
5.14.3 Freiwillige Arbeitslosenversicherung für Selbstständige .....	144
5.14.4 Krankenzusatzversicherung für Selbstständige .....	145

## **Kapitel 6 Fragen zum Gewerbeamt und zu den Rechtsformen**

6.1	Brauche ich eine Gewerbeberechtigung? .....	145
6.1.1	Tätigkeiten außerhalb der Gewerbeordnung .....	145
6.1.2	Gewerbsmäßige Ausübung der Tätigkeit .....	146
6.1.3	Arten von Gewerbeberechtigungen .....	146
6.2	Wie komme ich zu einer Gewerbeberechtigung? .....	148
6.2.1	Die Gewerbebeanmeldung .....	148
6.2.2	Allgemeine Gewerbebeantrittsvoraussetzungen .....	149
6.2.3	Besondere Gewerbebeantrittsvoraussetzungen .....	150
6.3	Brauche ich einen gewerberechtlichen Geschäftsführer? .....	151
6.3.1	Verpflichtende Bestellung .....	151
6.3.2	Basiswissen zum gewerberechtlichen Geschäftsführer .....	152
6.4	Brauche ich eine Betriebsanlagengenehmigung? .....	152
6.4.1	Genehmigungspflichtige Betriebsanlagen .....	153
6.4.2	Antrag auf Betriebsanlagengenehmigung .....	154
6.5	Welche Rechtsformen gibt es? .....	155
6.5.1	Einteilung der Unternehmens- und Gesellschaftsformen .....	155
6.5.2	Übersicht über die wichtigsten österreichischen Rechtsformen .....	157
6.6	Wie wähle ich die passende Rechtsform aus? .....	160
6.6.1	Abgabenrechtliche Auswahlkriterien .....	160
6.6.2	Gesellschaftsrechtliche Auswahlkriterien .....	162
6.6.3	Betriebswirtschaftliche Auswahlkriterien .....	163

## **Kapitel 7 Fragen zu sonstigen rechtlichen Problemen**

7.1	Wie nutze ich die Gebührenbefreiungen des NeuFöGs? .....	165
7.1.1	Die Befreiungen für Neugründer .....	165
7.1.2	Die Voraussetzungen zur Förderung .....	166
7.2	Wann muss ich mich ins Firmenbuch eintragen lassen und was bringt mir das? .....	167
7.2.1	Die Eintragungspflicht .....	167
7.2.2	Der Eintrag ins Firmenbuch .....	168
7.2.3	Der Firmenname .....	169
7.3	Worauf muss ich bei Abschluss eines Mietvertrages achten? .....	169
7.3.1	Mietvertrag und Mietrechtsgesetz (MRG) .....	170

Inhaltsverzeichnis

---

	Seite
7.3.2	Gebühren und Steuern bei Mietverträgen ..... 170
7.3.3	Tipps zum Mietvertragsabschluss ..... 171
7.4	Was ist bei der Anstellung von Mitarbeitern zu beachten? ..... 172
7.4.1	Rechtliche Probleme im Bewerbungsgespräch ..... 173
7.4.2	Dienstzettel und Dienstvertrag ..... 173
7.4.3	Meldung von Arbeitsverhältnissen ..... 175
7.4.4	Die Einstufung im Kollektivvertrag ..... 176
7.4.5	Pflicht zur Führung von Arbeitszeitaufzeichnungen ..... 177
7.5	Brauche ich Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB)? ..... 177
7.5.1	Der Vertragsabschluss mit Allgemeinen Geschäftsbedingungen ..... 178
7.5.2	Allgemeine Geschäftsbedingungen bei Vertragsabschlüssen im Internet . 178
7.6	Was muss rechtlich bei Werbung und Verkauf beachtet werden? ..... 179
7.6.1	Die Geschäftsfähigkeit ..... 179
7.6.2	Der Verbraucherschutz ..... 180
7.6.3	Gewährleistung, Garantie und Produkthaftung ..... 181
7.6.4	Der Vertragsrücktritt ..... 182
7.6.5	Besonderheiten im Fernabsatz und im elektronischen Geschäftsverkehr . 183
7.6.6	Besonderheiten beim E-Mail-Versand ..... 184

## Anhang

Nützliche Weblinks	185
Kostenlose eBooks und Checklisten	185
Stichwortverzeichnis	187



Zusätzlich stehen Käufern weitere Tipps und Tricks unter [www.dbv.at/downloads/](http://www.dbv.at/downloads/) im Menüpunkt „Ergänzungen zu dbv-Werken“ zur Verfügung