



Druck-,  
Beratungs- und  
Verlagsges.m.b.H.  
8010 Graz  
Geidorfgürtel 24  
Tel. 0316/38 30 33  
Fax 0316/38 30 43

Österreichische Post AG | Info.Mail Entgelt bezahlt



## FACHLITERATUR FÜR STEUERN & BWL

### Top-Themen – top aktuell:



weilers:   ➔ Start-up Guide   ➔ Steuerrecht für Ärzte   ➔ Insolvenzrecht

Sichern Sie sich Ihr Wissen zu diesen Themen noch heute mit Ihrer Bestellung – per E-Mail, Fax, Post oder Online – und Sie sind umgehend informiert.

# MUST-HAVE FÜR JEDEN UNTERNEHMER



## Erfolgsfaktor Betriebswirtschaft für Klein- und Mittelbetriebe


Grundlagen & Praxisbeispiele

Die Autoren – Praktiker aus der Wirtschaftsprüfung und Unternehmensberatung mit langjähriger Erfahrung – geben in diesem Praxishandbuch einen Grundriss betriebswirtschaftlicher Erfolgsgrößen und bringen diese dem Leser anhand eines durchgängigen Beispiels näher. Die einzelnen Kapitel befassen sich mit den wichtigsten Bereichen unternehmerischen Handelns und erarbeiten in übersichtlicher Form die Erfolgsfaktoren:

- ✓ Betriebliches Rechnungswesen
- ✓ Kennzahlen
- ✓ Kostenrechnung/Kalkulation
- ✓ Planungsrechnung
- ✓ Finanzierung
- ✓ Die Organisation
- ✓ Internes Kontrollsystem
- ✓ Management-Informationssystem/Balanced Scorecard
- ✓ Betriebliches Berichtswesen

200 Seiten, 17 x 24 cm, broschiert,  
3. Auflage November 2017,  
ISBN 978-3-7041-0698-8  
Ladenpreis: € 27,00

Autoren:  
Mag. Klaus Gaedke  
Mag. Eva Kroc  
Mag. Nicole Lugger  
Univ.-Lekt. MMag. DDr. Gerold Pinter  
Clemens Stadler LL.M. MSc.

 Ein Buch für Führungskräfte,  
Rechnungswesen, Controlling,  
Unternehmer, Gründer, Berater  
und Studierende



**Kapitel 2 Kennzahlen**

**2.1 Einführung**

Die Unternehmensführung erfordert einen Überblick über die wirtschaftliche Lage des Unternehmens. Die Rechnungswesen liefert viele Einzeldaten, die auf einen Blick nicht ohne weiteres überschaubar sind, und es ist daher notwendig, die Einzeldaten vergangenheits- und in weiterer Folge auch zukunftsorientiert zu aussagekräftigen Größen, wie unten überblicksartig dargestellt, zusammenzufassen.

Vergangenheit	Gegenwart	Zukunft
Bilanz	Bilanz	Planbilanz
Gewinn- und Verlustrechnung	Kontingente Erfolgsrechnung	Langzeitbudget
Kapitalflussrechnung (Cashflow)	Kapitalflussrechnung	Finanzplan
Kennzahlen	Kennzahlen	Kennzahlen
	laufender	
	Self-Test-Vergleich	

Wie aus obiger Darstellung ersichtlich, kommen den Kennzahlen im Unternehmens-selbstbild besondere Bedeutung zu.  
Betriebliche Kennzahlen sind Zahlen oder Zahlenverhältnisse von Aufwände, Ertrags- und Bestandgrößen und geben Auskunft über Liquidität, Rentabilität und Finanzierung des Unternehmens.

**Hinweise**  
**Liquidität**  
Unter Liquidität versteht man jederzeit alle Schulden zurückzahlen zu können.  
**Rentabilität**  
Die Rentabilität spiegelt die Ertragskraft des Unternehmens wider.

Gründerfordernis für das Überleben des Unternehmens ist, dass den kurz-, mittel- und langfristigen Zahlungsverpflichtungen jederzeit nachkommen werden kann. Es geht somit um die Schaffung der optimalen Liquidität, die eine zu hohe Liquidität aufgrund nicht genutzter Mittel hohe Finanzierungskosten verursacht und daher die Rentabilität des Unternehmens mindert. Eine zu niedrige Liquidität hingegen gefährdet die Existenz des Unternehmens. Somit bedarf es einer konsequenten Liquiditäts-

**Kapitel 3 Abfluschema der Kostenrechnung**

Entnommen aus: Kennenmacher/Bogenberger: Handbuch der Kostenrechnung, 8. Auflage, Seite 28.

**Kapitel 2 Fremdkapitalquote (= Verschuldungsgrad)**

**Beschreibung:** Die Fremdkapitalquote zeigt den prozentualen Anteil des Fremdkapitals am Gesamtkapital.

**Berechnung:**  $Fremdkapitalquote = \frac{\text{Fremdkapital}}{\text{Gesamtkapital}} \cdot 100$

**Wertung**

Wirkung	Wertung
Finanzkosten höher als Eigenkapital	negativ
Finanzrisiko höher als Eigenkapital	negativ
Finanzkraft höher als Eigenkapital	positiv
Finanzkraft niedriger als Eigenkapital	negativ
Finanzkraft gleich Eigenkapital	neutral

**Kostenrechnung**

bedeutet die Erfassung aller Kosten, die bei der Erstellung von Erzeugnissen anfallen. (Wichtige Kosten sind negativ)



## Literaturtipp: Projektmanagement – Erfolgsfaktor Landkarte mit Fallbeispiel „Betriebsübergabe“

Viele Projekte scheitern, weil nicht systematisch vorgegangen wird. Mit der Landkarten-Metapher schafft dieses Buch eine gut verständliche Orientierungs- und Navigationshilfe für Einsteiger und Fortgeschrittene im Projektmanagement. Beispiele, Checklisten, Tipps und Werkzeuge (Formulare) steigern die Kompetenz, Projekte erfolgreich zu managen.

Mag. Dr. S. Ledolter, Mag. K. Uhl, F. Seidl, MAS, MBA; Mai 2017, 978-3-7041-0658-2, 136 Seiten, € 29,00

# BESTELLUNG:

Fax: 0316 / 38 30 43 | E-Mail: office@dbv.at | Online: www.dbv.at

Name/Firma: .....

Kunden-Nr (siehe Seite 1)

--	--	--	--

Bitte anführen

Zu Händen: .....

Straße: .....

PLZ/Ort: .....

E-mail: .....

Tel: .....  Bücher dieser Bestellung gemeinsam ausliefern

Fax: .....  E-Mail Werbung erwünscht

Datum: .....

**Vielen Dank! Ihr dbv-Team**

Name für ev Rückfragen

Steuertipps 2017/2018 <span style="float: right;">Neu</span>			
€ 12,00	€ 7,59	€ 6,50	€ 4,95
1-10 Stk	11-50 Stk	51-100 Stk	ab 101 Stk

..... Stk

Erfolgsfaktor Betriebswirtschaft für KMB <span style="float: right;">Neu</span>	
1 Stk € 27,00	ab 2 Stk € 23,90

..... Stk

Start-up Guide <span style="float: right;">Neu</span>	
1 Stk € 27,50	ab 2 Stk € 24,75

..... Stk

Projektmanagement – Erfolgsfaktor Landkarte	
1 Stk € 29,00	ab 2 Stk € 26,95

..... Stk

Steuerrecht für Ärzte <span style="float: right;">Neu</span>	
1 Stk € 24,00	ab 2 Stk € 21,60

..... Stk

Einnahmen-Ausgaben-Rechnung <span style="float: right;">Neu</span>	
1 Stk € 24,00	ab 2 Stk € 22,00

..... Stk

Rechnungsstellung im Umsatzsteuerrecht			
€ 11,00	€ 9,35	€ 7,59	€ 5,39
1 Stk	2-10 Stk	11-100 Stk	ab 101 Stk

..... Stk

Insolvenzrecht in der Praxis <span style="float: right;">Neu</span>	
1 Stk € 36,00	ab 2 Stk € 32,40

..... Stk

Digitale Buchhaltung in der Praxis <span style="float: right;">Neu</span>	
1 Stk € 39,00	ab 2 Stk € 35,10

..... Stk

Vorschau 2017/2018:

Steuerberaterinformation 2018 – Klienteninformation				Feb 2018
€ 41,90	€ 35,90	€ 27,90	€ 19,90	
1 Stk	2-10 Stk	11-100 Stk	ab 101 Stk	

..... Stk

Bilanzierung 2018			
€ 41,90	€ 35,90	€ 27,90	€ 19,90
1 Stk	2-10 Stk	11-100 Stk	ab 101 Stk

..... Stk

Sozialversicherung 2018				Feb 2018
€ 41,90	€ 35,90	€ 27,90	€ 19,90	
1 Stk	2-10 Stk	11-100 Stk	ab 101 Stk	

..... Stk

Bilanzierungscheckliste 2018			
€ 10,90	€ 8,90	€ 6,90	€ 5,50
1 Stk	2-10 Stk	11-100 Stk	ab 101 Stk

..... Stk

Personalverrechnung 2018				Jän 2018
€ 36,80	€ 30,90	€ 23,90	€ 17,50	
1 Stk	2-10 Stk	11-50 Stk	ab 51 Stk	

..... Stk

Bilanzierungscheckliste 2018 als Word-Datei	
1 Stk	€ 179,00

..... Stk

Steuerrechtspaket 2018 =		Februar
1 Stk	€ 99,00	

..... Stk

Kombi: Bilanzierung + Checkliste	
1 Stk	€ 45,00

..... Stk

Dezember 2017