

# Vorwort

Das Herzstück der österreichischen Wirtschaft sind vor allem kleine und mittelgroße Unternehmen. Sie beschäftigen die meisten Personen, sie haben insgesamt den größten Umsatz, die stärkste Verwurzelung aller Branchen und sie sind ein stabiler Faktor im bewegten Umfeld der österreichischen Wirtschaft.

Ein Buch – leicht lesbar und zum direkten Umsetzen der Themen und Beispiele in der Praxis – zu schreiben, war die Herausforderung, der sich die Autoren stellten. Weitere Zielsetzungen waren die Betriebswirtschaftslehre verständlich und nutzbar darzustellen und Möglichkeiten für eine erfolgreiche zukünftige Entwicklung eines Unternehmens aufzuzeigen. Die Leser des Buches sollen angeregt werden, einerseits verstärkt Risiken ihres Unternehmens aufzuspüren und operationalen Lösungsansätzen zuzuführen, andererseits aber auch Chancen besser zu erkennen und diese durch strukturiertes Vorgehen bei Planung, Controlling und Umsetzung konsequenter zu realisieren.

Die einzelnen Kapitel befassen sich mit den wichtigsten Bereichen unternehmerischen Handelns und erarbeiten in übersichtlicher Form die Erfolgsfaktoren: vom finanziellen und betrieblichen Rechnungswesen über die wichtigsten betrieblichen Kennzahlen, der effektiven Organisation unternehmerischer Abläufe bis zum geeigneten Management-Informationssystem.

Weitere Kapitel widmen sich dem unverzichtbaren Planungsprozess und daraus abgeleitet den Finanzierungsmöglichkeiten für die Unternehmen. Praktische Lösungsansätze und Beispiele ergänzen die Ausführungen.

Die Autoren – Praktiker aus der Wirtschaftsprüfung bzw Unternehmensberatung mit langjähriger Erfahrung – wollen einen Beitrag zum Verständnis betriebswirtschaftlicher Abläufe in kleinen und mittelgroßen Unternehmen leisten und Unternehmern, Geschäftsführern und Führungskräften ein hilfreiches Nachschlagewerk für die umfangreichen täglichen Aufgabenstellungen anbieten.

Diese überarbeitete 3. Auflage basiert auf dem Wissensstand vom November 2017.

Die Autoren

Graz, Wien, im November 2017