

## INHALTSVERZEICHNIS

	Seite
<b>1 Vorwort</b> .....	<b>13</b>
<b>2 Die Idee</b> .....	<b>14</b>
2.1 Persönliche Voraussetzungen .....	14
2.2 Nutzen Ihrer Ideen für mögliche Kunden? .....	15
2.3 Finanzierbarkeit .....	15
2.4 „Öko-Check“ oder: Was wird sich in meinem Leben ändern? .....	15
<b>3 Das Unternehmenskonzept</b> .....	<b>18</b>
3.1 Philosophie des Unternehmens .....	18
3.1.1 Fragen zum Ziel des Unternehmens .....	18
3.1.2 Fragen zum Selbstverständnis .....	18
3.1.3 Fragen zum Verhältnis zwischen Unternehmer, Mitarbeitern und Kunden .....	19
3.1.4 Fragen zu den Unternehmenswerten .....	19
3.2 Strategische Überlegungen .....	19
3.3 Operative Überlegungen .....	19
3.4 Zielmodell .....	19
<b>4 Marketing</b> .....	<b>21</b>
4.1 Versuch einer Begriffsbestimmung .....	21
4.2 Produkt/Dienstleistung NEU, Verdrängung oder Nische? ..	22
4.3 Das Marketingkonzept .....	23
4.3.1 Die Unternehmensphilosophie und das Unternehmensleitbild .....	23
4.3.2 Die Marktsituation .....	24
4.3.3 Das Produkt .....	24
4.3.4 Die Kommunikationsmittel .....	24
4.3.5 Der Marketingmix – Die Kosten und der Zeitbedarf .....	24
4.3.6 Ein praxisbezogenes Beispiel .....	25

	Seite
<b>5 Der Kunde</b> .....	<b>27</b>
5.1 Kundenorientierung .....	27
5.2 Beziehungsmanagement statt Kundenbetreuung .....	27
<b>6 Auswahl und Führung von Mitarbeitern</b> .....	<b>29</b>
6.1 Bei im Betrieb mitarbeitenden Familienmitgliedern .....	29
6.2 Bei allen Mitarbeitern .....	29
6.3 Überlegungen zur Führung von Mitarbeitern .....	30
<b>7 Der Standort</b> .....	<b>32</b>
7.1 Kriterien .....	32
<b>8 Unternehmensübernahme</b> .....	<b>34</b>
8.1 Der Unternehmenswert .....	34
8.2 Der Kaufvertrag .....	34
8.3 Mietzinsanhebungsrecht des Vermieters .....	38
8.4 Übergang der Dienstnehmeransprüche .....	38
<b>9 Die Finanzierung</b> .....	<b>39</b>
9.1 Begriffsbestimmung .....	39
9.1.1 Anlagevermögen .....	39
9.1.2 Umlaufvermögen .....	40
9.2 Kapitalbedarfsplanung .....	40
9.3 Kapitalaufbringung .....	40
9.3.1 Eigenkapital .....	40
9.3.2 Fremdkapital .....	41
9.3.3 Folgen des Eigentumserwerbes .....	41
9.3.4 Leasing .....	41
9.3.5 Die „Goldene Finanzierungsregel“ .....	42
9.3.6 Arten des Fremdkapitals .....	42
9.3.7 Sicherung der Liquidität .....	47
9.3.8 Die disponiblen Mittel .....	48

	Seite
9.3.9 Das 2- bzw 3-Konten-Modell .....	49
9.3.10 Fremdmittelaufnahme aus steuerlichen Gründen? .....	49
9.4 Beispiel für Budget- und Finanzplan .....	50
<b>10 Die Buchhaltung .....</b>	<b>53</b>
10.1 Brauche ich eine Buchhaltung? .....	53
10.2 Muss ich eine Buchhaltung haben? .....	54
10.3 Was ist „doppelte Buchführung“? .....	54
10.3.1 Wer muss Bücher führen? .....	58
10.3.2 Woraus bestehen eigentlich die „Bücher“ im Detail? .....	59
10.4 Das kleine Bilanz-ABC .....	59
10.5 Aufzeichnungen, wenn keine Buchführungsverpflichtung besteht – die Einnahmen-Ausgaben-Rechnung (E/A-R) ...	64
10.6 Wann ist das Führen von Aufzeichnungen ordnungsgemäß und zeitgerecht? .....	66
10.7 Was ist besser: doppelte Buchhaltung oder E/A-R? .....	66
10.8 Beispiel: Optimale Organisation einer Einnahmen-Ausgaben-Rechnung .....	66
10.9 Besondere Anforderungen an die Aufzeichnungen aus steuerlicher Sicht .....	68
<b>11 Bilanzen richtig lesen .....</b>	<b>70</b>
11.1 Kennzahlen .....	70
11.1.1 Eigenkapitalquote – Analysebereich Finanzierung .....	70
11.1.2 Schuldentilgungsdauer – Analysebereich Liquidität .....	71
11.1.3 Gesamtkapitalrentabilität – Analysebereich Rentabilität ..	72
11.1.4 Cashflow in % der Betriebsleistung – Analysebereich Ertrag .....	73
<b>12 Mietrecht .....</b>	<b>75</b>
12.1 Wie kommt ein Mietvertrag zustande? .....	75
12.2 Auf welche Zeit kann ein Mietvertrag abgeschlossen werden? .....	75
12.3 Vergebührung von Mietverträgen .....	76

	Seite
12.4 Welche Bestimmungen sind auf die Geschäftsraummiete anzuwenden? .....	77
12.5 Welche Rechte kommen dem Mieter und dem Vermieter zu?	77
12.6 Welcher Mietzins muss geleistet werden? .....	78
12.7 Geschäftsveräußerung .....	79
12.8 Unterschied Hauptmiete/Untermiete .....	80
12.9 Welche Ablösen sind nach dem MRG erlaubt? .....	80
12.10 Betriebskosten .....	81
12.11 Welche Pflichten treffen den Vermieter? .....	81
12.12 Kündigungsschutz .....	82
12.13 Kündigungsgründe .....	83
12.14 Vermietung von Bestandsgegenständen, die dem Wohnungsgemeinnützigkeitsgesetz unterliegen .....	83
12.15 Pacht .....	84
12.15.1 Rechte und Pflichten des Verpächters/Pächters .....	85
12.15.2 Instandhaltung und Verbesserung .....	85
12.15.3 Gefahrtragung .....	85
12.15.4 Beendigung des Bestandverhältnisses an sich .....	86
12.15.5 Rückgabe der Bestandsache (Miet- oder Pachtobjekt) ....	86
12.16 Kauf .....	86
<b>13 Gesellschaftsformen .....</b>	<b>88</b>
13.1 Allgemeines .....	88
13.2 Personengesellschaften .....	88
13.2.1 Gesellschaft nach bürgerlichem Recht (GesbR) .....	89
13.2.2 Die Offene Gesellschaft (OG) .....	91
13.2.3 Kommanditgesellschaft (KG) .....	93
13.2.4 GmbH & Co KG .....	94
13.3 Kapitalgesellschaften .....	95
13.3.1 Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH) .....	95
13.4 Welche Kosten entstehen bei Gründung der verschiedenen Gesellschaften? (Stand per: 1.9.2012) .....	98

	Seite
<b>14 Arbeitsrecht</b> .....	<b>100</b>
14.1 Wann liegt ein Arbeitsverhältnis vor? .....	100
14.1.1 Arbeitsvertrag .....	100
14.1.2 Freier Dienstvertrag .....	100
14.1.3 Werkvertrag .....	100
14.2 Wie kommt ein Arbeitsverhältnis zustande? .....	101
14.3 Hauptgruppen der Arbeitnehmer .....	102
14.4 Kann eine Probezeit für das Arbeitsverhältnis vereinbart werden? .....	102
14.5 Arbeitsentgelt .....	102
14.6 Freiwillige Leistungen .....	103
14.7 Zu welchen Leistungen ist der Arbeitnehmer verpflichtet? .....	103
14.8 Inwieweit darf der Arbeitnehmer im Betrieb des Arbeitgebers auf eigene Rechnung tätig sein? .....	104
14.9 Dienstgeber- und Dienstnehmerhaftung .....	104
14.10 Beendigung des Arbeitsverhältnisses .....	105
14.10.1 Kündigung .....	105
14.10.2 Entlassung .....	106
14.10.3 Vorzeitiger Austritt .....	106
14.11 Welcher Schutz steht dem Arbeitnehmer gegen Kündigung und Entlassung zu? .....	106
14.12 Arbeitszeit (Kollektivverträge) .....	107
14.13 Überstunden .....	108
14.14 Abfertigung .....	109
14.15 Verjährung und Verzicht .....	110
14.16 Betriebsübergang .....	110
14.17 Welche Rechte hat der Arbeitnehmer bei Krankheit oder Dienstverhinderung? .....	111
14.18 Urlaub und Pflegefreistellung .....	111
14.19 Folgen der Beschäftigung von Mitarbeitern für den Arbeitgeber aus abgabenrechtlicher Sicht .....	112

	Seite
<b>15 Gewerbeordnung</b> .....	<b>114</b>
15.1 Einteilung .....	114
15.2 Voraussetzungen für die Ausführung eines Gewerbes ...	116
15.2.1 Eigenberechtigung .....	116
15.2.2 Vorlage eines Befähigungsnachweises .....	117
15.2.3 Unternehmerprüfung .....	117
15.2.4 Desgleichen darf auch keiner der in § 13 GewO genannten Ausschlussgründe vorliegen .....	117
15.3 Nachsicht von den Voraussetzungen für die Ausübung von Gewerben .....	118
15.4 Umfang der Gewerbeberechtigung .....	118
15.5 Ausübung von Gewerben .....	119
15.6 Namensführung und Bezeichnung der Betriebsstätten ....	119
15.7 Betriebsanlagen .....	120
15.8 Beendigung und Ruhen der Gewerbeberechtigung .....	121
15.9 Behörde und Verfahren .....	122
15.10 Das Verfahren .....	122
15.11 Instanzenzug im Betriebsanlagengenehmigungsverfahren	123
15.12 Gewerberegister .....	124
15.13 Strafbestimmungen .....	124
<b>16 Die Sozialversicherung des Selbstständigen</b> .....	<b>125</b>
16.1 Wer ist versichert? .....	126
16.2 Beginn und Ende der Pflichtversicherung .....	127
16.2.1 ASVG .....	127
16.2.2 GSVG und FSVG .....	127
16.3 Beitragsgrundlage .....	127
16.3.1 ASVG .....	127
16.3.2 GSVG .....	127
16.4 Beitragssätze .....	129
16.4.1 ASVG .....	129
16.4.2 GSVG .....	129

	Seite
16.5	Mehrfachversicherung in der Pensionsversicherung ..... 131
16.6	Mehrfachversicherung in der Krankenversicherung ..... 131
16.7	Die Leistungen in der gesetzlichen Sozialversicherung ... 132
16.7.1	Alterspension ..... 132
16.7.2	Schwerarbeiterpension ..... 132
16.7.3	Vorzeitige Alterspension, Korridorpension, Hacklerregelung ..... 133
16.7.4	Einkauf von Schul- und Studienzeiten ..... 133
16.7.5	Mehrfachversicherung ..... 133
16.7.6	Krankenversicherung ..... 134
16.7.7	Tipp zur Krankenversicherung ..... 134
16.7.8	Unfallversicherung ..... 135
16.7.9	Arbeitslosenversicherung ..... 136
16.8	Was sind freie Dienstnehmer? ..... 136
16.8.1	Ausnahmen ..... 138
16.8.2	Konsequenzen des freien Dienstvertrages ..... 138
16.9	Was ist eine geringfügige Beschäftigung? ..... 138
16.9.1	Die Geringfügigkeitsgrenze gilt nur einmal pro Dienstnehmer ..... 139
16.9.2	Freiwillige Selbstversicherung für geringfügig Beschäftigte ..... 139
16.9.3	Pauschalierte Dienstgeberabgabe ..... 139
16.10	Neue Selbstständige ..... 142
16.10.1	„Freiwillige“ Versicherungen für neue Selbstständige ..... 143
16.11	Selbstständigenvorsorge ..... 144
<b>17</b>	<b>Der Selbstständige und die Steuern ..... 145</b>
17.1	Bekanntschaft mit dem Finanzamt ..... 145
17.2	Die Einkommensteuer ..... 146
17.2.1	Das System ..... 146
17.2.2	Verlustausgleich ..... 147
17.2.3	Der Einkommensteuertarif ..... 148
17.2.4	Sonderausgaben ..... 149

	Seite
17.2.5 Verlustvorträge .....	150
17.2.6 Steuerabsetzbeträge .....	151
17.2.7 Besonderheiten bei Dienstverhältnissen .....	151
17.2.8 Betriebsvermögen – Privatvermögen .....	152
17.2.9 Betriebseinnahmen .....	153
17.2.10 Betriebsausgaben .....	154
17.2.11 Besondere steuerliche Freibeträge .....	160
17.2.12 Die Steuererklärungen .....	163
17.2.13 Pauschalierungen .....	164
17.2.14 Die Veranlagung .....	165
17.3 Umsatzsteuer .....	166
17.3.1 Grundsätzliches .....	166
17.3.2 Bemessungsgrundlage und Zeitpunkt des Entstehens der Steuerschuld .....	167
17.3.3 Voranmeldungszeitraum und Veranlagung .....	168
17.3.4 Die Höhe der Umsatzsteuer .....	169
17.3.5 Steuerbefreiungen .....	169
17.3.6 Anzahlungen .....	169
17.3.7 Vorsteuer .....	170
17.3.8 Der Ort der Leistung .....	174
17.3.9 Ausfuhrlieferungen .....	174
17.3.10 Eigenverbrauch .....	175
17.3.11 Umsatzsteuer und EU .....	175
17.4 Sonstige Steuern .....	177
17.4.1 Lohnsteuer .....	177
17.4.2 Dienstgeberbeitrag (DB) .....	177
17.4.3 Zuschlag zum DB (DZ) .....	178
17.4.4 Kommunalsteuer (KommSt) .....	178
17.4.5 Grunderwerbsteuer .....	178
<b>18 Die Haftung .....</b>	<b>179</b>
<b>Anhang .....</b>	<b>180</b>
<b>Stichwortverzeichnis .....</b>	<b>186</b>